



[@AIC\\_Academy](#)

# Lean 6σ

Noviembre.2016

## INTRODUCCIÓN

*La formación que a continuación se presenta, tiene por **objetivo** asegurar la capacitación de las personas, de diferentes compañías y funciones, para la implantación de iniciativas alineadas con el modelo Lean-6sigma.*

*El éxito se medirá con la consecución de los siguientes puntos:*

- Desarrollo de competencias, actitudes y comportamientos de liderazgo necesarios para influenciar y motivar a sus equipos hacia la excelencia.*
- Capacitación para la aplicación de herramientas lean 6sigma, liderazgo de procesos de mejora y sistemas de sostenibilidad de manera autónoma de forma que puedan ejercer el papel de agentes de cambio en la organización.*

*A lo largo del periodo formativo, el alumno tendrá la posibilidad de potenciar la puesta en práctica de todos los conceptos, la discusión y la presentación de conclusiones mediante evidencias. También tendrá feedback para reconducir tanto aspectos técnicos como de comportamiento, trabajo en equipo, comunicación, estructuración de ideas etc.*

## METODOLOGÍA

A lo largo de la formación, se irán combinando diferentes formatos y contenidos para mejorar la experiencia e interiorización de los conceptos. En este sentido:

- Se plantearán **ejercicios, dinámicas y juegos** para analizar y resolver en equipo.
- Se realizarán **presentaciones** en equipo de los casos, dinámicas y ejercicios que a lo largo de las sesiones se vayan planteando.
- Se planteará como deberes una serie de **lecturas** de artículos con el fin de extraer conclusiones de las mismas.

## CONTENIDO DE LAS SESIONES TEÓRICAS

### SESIONES TEÓRICAS

- Comportamientos de Liderazgo: claves de liderazgo eficiente
- Despliegue de políticas (Hoshin)
- Lean Thinking y Lean Agile Manufacturing: haciendo hincapié en Lean aplicado a series cortas
- Value Stream Mapping: evolución del estado actual y estado futuro. Aplicado a cadenas de valor complejas, multi-tecnología y multi-referencia
- Flujo continuo, células y equilibrado de procesos. Definición y equilibrado de células multi-referencia, con tiempos de ciclo variables.
- Sistemas Pull. Modelos «Pull» puros y modelos híbridos «Push-Pull». Diferencias y aplicaciones de cada.
- Gestión visual y 5Ss. Entornos de gestión visuales dinámicos, «cero» papeles. Definición de KPIs
- Mejora continua . Modelos organizativos para la mejora continua. Eventos kaizen
- Lean Logistics. Estrategias Lean para planificación y programación de la producción. Sistemas logísticos avanzados.
- Estandarización de operaciones
- Robustez del proceso: de los autocontroles al dominio del proceso
- Mantenimiento basado en la fiabilidad: despliegue de un modelo eficiente de mantenimiento avanzado
- Agilidad de líneas: del cambio rápido (SMED) al cambio flexible
- Herramientas para la resolución de problemas
- Confirmación del proceso
- Gestión de costes en un entorno Lean: Lean Accounting y Value Stream Costing vs ABC Costing
- Construcción de un Road-Map de transformación

### SEIS SIGMA

- Conceptos principales 6sigma
- Diferencia y compatibilidad Lean vs 6sigma
- Variabilidad: cómo atacar la variabilidad
- Conceptos de estadística
- Herramientas de análisis
- AMFE de proceso, SPC (Statistical Process Control), DOE (Design of Experiments)
- Metodología DMAIC

*No se trata de un intensivo de 6 Sigma avanzado, sino que consiste en conocer la compatibilidad y convivencia del modelo Lean 6 Sigma*

# CALENDARIO

NOVIEMBRE						
L	M	X	J	V	S	D
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30				

DICIEMBRE						
L	M	X	J	V	S	D
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

ENERO						
L	M	X	J	V	S	D
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

FESTIVO

FORMACIÓN

*\*Fecha límite de inscripción: martes, 25 octubre*

## PRECIO

Socios AIC/ACICAE: 3.400€ (incluido: material, desayuno y comida)

No socios AIC/ACICAE: 3.650€ (incluido: material, desayuno y comida)

**Se aplicará un 10% de descuento sobre el importe total a las empresas que manden a más de un trabajador y a aquellas personas que se inscriban 30 días antes del inicio del curso (descuentos no acumulables)**

**NOTA:** Para mejorar la efectividad de la formación, la asistencia estará limitada a un máximo de 8 personas

## INSCRIPCIÓN

- Para proceder a la inscripción, por favor, visite nuestra Web: <http://www.aicenter.eu/>
- La asistencia es limitada y se atenderán las solicitudes por orden de recepción. La realización del curso está condicionada a un número mínimo de participantes; en caso de no contar con este mínimo, el curso será suspendido
- En caso de cancelación pasada la fecha límite de inscripción, se cobrará un **30%** del importe del curso por gastos de gestión. Una vez comenzado, se cobrará el **100%** de la matrícula.
- Para resolver cualquier cuestión, no dude en contactar con Ana de la Hoz en el 94 656 94 00 o en la dirección de correo electrónico: [a.delahoz@aicenter.eu](mailto:a.delahoz@aicenter.eu)

Para obtener más información contacte con Ana de la Hoz en el número de teléfono 94 656 94 00 o en la dirección de correo [a.delahoz@aicenter.eu](mailto:a.delahoz@aicenter.eu)